

8.7.4 Managementinstrument: Portfolio ausgeglichenen Gebens und Nehmens

Ein mittelfristig ausgeglichenes Geben und Nehmen ist die wesentliche Existenzbedingung, die Dauerhaftigkeit im Netzwerk garantiert. Ein Netzwerk bietet Leistungen für seine Mitglieder und erwartet entsprechende Gegenleistungen von diesen. In formalisierten Kooperationen und Netzwerken kann es sinnvoll sein, ein *Portfolio von angebotenen Leistungen und erwarteten Gegenleistungen* zu erstellen, um eine gewisse Handlungssicherheit zu erzeugen. Ein Beispiel finden Sie in Tabelle 27:

Tabelle 27: Portfolio ausgeglichenen Gebens und Nehmens

Leistungen des Netzwerkes für die Mitglieder	Erwartungen an die Mitglieder des Netzwerkes
Organisation von mindestens fünf eintägigen Fortbildungen pro Jahr	Teilnahme an und Leitung von Fortbildungen: Einbringen der eigenen Kompetenzen
gemeinsame strategische Entwicklung, Zielplanung sowie gemeinsames Controlling	Beteiligung an Strategieentwicklung, Zielplanung und Controlling
gemeinsame Angebotsentwicklung	Beteiligung an der Angebotsentwicklung
Bereitstellung eines Pools von Bildungs- und Beratungsmaterialien und -konzeptionen	Zur-Verfügung-Stellen der eigenen Bildungs- und Beratungsmaterialien und -konzeptionen
gemeinsames Marketing, Bereitstellung eines Netzwerklogos und entsprechender Materialien	Beteiligung an Marketingaktivitäten, Nutzung des Netzwerklogos und der Materialien
Bereitstellen von Publikationsmöglichkeiten	Verfassen von Publikationen
aktives Empfehlen der anderen Netzwerkpartner	aktives Empfehlen der anderen Netzwerkpartnerinnen
umfassende und gleiche Information aller Netzwerkpartner	Zur-Verfügung-Stellen der eigenen Informationen für alle Netzwerkpartnerinnen
Akquirierung und Vermittlung von Aufträgen	Akquirieren und Abrechnen der eigenen Aufträge über das Netzwerk
Zur-Verfügung-Stellen eines einheitlichen Corporate Designs	Nutzung des Corporate Designs bei allen Aufträgen
Coaching, Supervision und Beratung für Projekte	Zur-Verfügung-Stellen von Coaching- bzw. Beratungskompetenzen
Bereitstellung einer technischen und betriebswirtschaftlichen Infrastruktur, wie Moderationsmaterialien, Internetseite, Bibliothek	Beteiligung an den Kosten der Netzwerkstruktur im definierten Umfang