

3.4.4 Managementinstrument: SWOT-Analyse

Die Abkürzung SWOT steht für Strengths (Stärken), Weaknesses (Schwächen), Opportunities (Chancen) und Threats (Risiken) (Simon, 2008, S. 88 ff.). Die SWOT-Analyse ist ein gutes Instrument, um die wesentlichen Ergebnisse der bisherigen Arbeit zusammenzufassen, damit sie in den folgenden Schritten immer präsent sind (vgl. Abbildung 7).

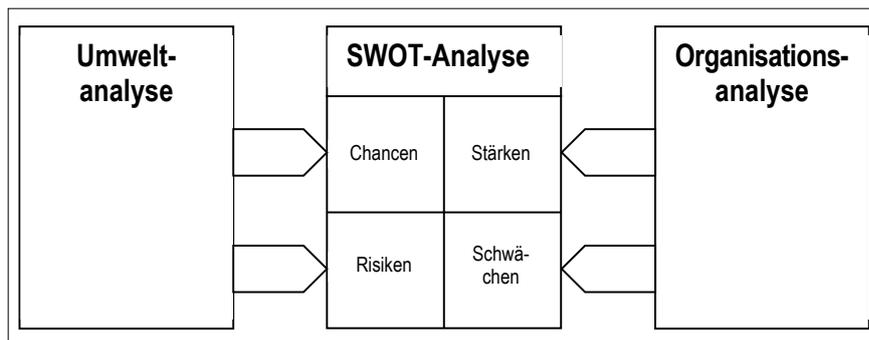


Abbildung 7: SWOT-Analyse

Die Ergebnisse der Umwelt- und der Organisationsanalyse werden bewertet und komprimiert in die folgende Tabelle (vgl. Tabelle 1) übertragen:

Tabelle 1: SWOT-Analyse

Umwelt	Organisation
Die Chancen, die sich uns bieten	Die Stärken, über die wir verfügen
Die Risiken, die uns drohen	Die Schwächen, unter denen wir leiden

Diese SWOT-Tabelle muss selbstverständlich im Prozess des strategischen Managements immer wieder aktualisiert werden, sei es, weil sich neue Chancen auftun oder neue Gefahren auftauchen, sei es, weil Stärken aufgebaut und Schwächen abgebaut wurden. Außerdem ist das Verhältnis von Chancen und Gefahren auf der einen Seite sowie Stärken und Schwächen auf der anderen relativ. Was für den Starke eine Chance ist, ist für den Schwachen eine Gefahr, das heißt, wenn eine Organisation im Laufe des Prozesses Stärken gestärkt und Schwächen geschwächt hat, dann könnten sich vormalige Gefahren in Chancen verwandeln. Das Verhältnis der organisationalen Stärken und Schwächen zu den vorhandenen Chancen und Risiken und die damit verbundenen Strategioptionen kann man der folgenden Tabelle (vgl. Tabelle 2) entnehmen.

SWOT-Analyse		Interne Analyse	
		Stärken (Strengths)	Schwächen (Weaknesses)
E x t e r n e	Chancen (Opportunities)	<i>Matching-Strategie für Kombination S-O:</i> Verfolgen neuer Chancen, die gut zu den Stärken der Organisation passen	<i>Umwandlungsstrategie für Kombination W-O:</i> Schwächen eliminieren, um neue Chancen zu nutzen, also Risiken in Chancen umwandeln
	Risiken (Threats)	<i>Neutralisierungsstrategie für Kombination S-T:</i> Stärken nutzen, um Risiken und Gefahren abzuwenden	<i>Verteidigungsstrategie für Kombination W-T:</i> Strategien entwickeln, um vorhandene Schwächen nicht zum Ziel von Bedrohungen werden zu lassen

Tabelle 2: Kombinierte SWOT-Analyse